

Evaluatie netwerksamenwerking gemeente Oirschot

Onze inzet is gericht op het evalueren van het concept netwerksamenwerking van de gemeente Oirschot, met als doel inzicht te verschaffen in hoeverre haar samenwerkingsrelaties bijdragen aan de ambities en te realiseren opgaven van deze gemeente.

Toelichting gemeenteraad

Even voorstellen



drs. Stan van de Laar

Projectleider/senior adviseur

Onderzoeker, adviseur en procesbegeleider bestuurlijke toekomst gemeenten. Van zelfstandigheid door wendbaar organiseren tot aan samenwerken, ambtelijk fuseren en herindelen.

Bedrijfs- en bestuurskundige.

Ruim 20 jaar extern adviseur gemeenten. Tot 2010 vanuit PwC Advisory adviesgroep Binnenlands Bestuur. Sinds 2010 eigenaar bureau & Van de Laar.



Ben Maes MSc.

Adviseur

Onderzoeker en adviseur op terrein van organisatieontwikkeling en samenwerking gemeenten

Econoom en bestuurskundige

Circa 6 jaar extern adviseur lokale overheid vanuit & Van de Laar



Maartje de Rond LLM.

Adviseur

Onderzoeker en (juridisch) adviseur op terrein van intergemeentelijke samenwerking

Jurist

Circa 6 jaar extern adviseur lokale overheid



PROGRAMMA

1. KORTE SCHETS VAN DE CONTEXT
2. UW VRAAGSTELLING AAN ONS
3. ONZE VISIE OP UW VRAAGSTUK
4. ONZE AANPAK EN PLANNING IN ÉÉN OOGOPSLAG
5. TE ONDERZOEKEN SAMENWERKINGEN



1. Korte schets van de context

21 november 2017:

- Unanieme uitspraak gemeenteraad voor behoud zelfstandigheid: stip op horizon sterke stadsregio Eindhoven waarin Oirschot steeds meer samenwerkt met andere gemeenten op thema's.
- Afspraak om in 2020 én 2022 als raad te herijken of deze positie nog steeds meest krachtige uitgangspunt biedt.

30 oktober 2018:

- Besluit raad over invulling thematische netwerksamenwerking.
- Thema's lokaal opgepakt (bijv. dienstverlening en openbaar beheer), ook thema's opgepakt in Kempenverband (bijv. landelijk gebied, energietransitie) en Stedelijk Gebied Eindhoven (bijv. economie, wonen).

22 oktober 2019:

- Besluit raad over toekomst sociaal domein: eigen regie waar mogelijk, daar waar bovenlokale samenwerking nodig is of meerwaarde biedt Best gezien als primaire samenwerkingspartner. En Best en Veldhoven als meest logische subregionale samenwerkingspartners.

2 November 2021:

- Raadsmotie aangenomen over maken van stappenplan voor voorgenomen evaluatie van netwerksamenwerking in 2022 om eerder gemaakte strategische keuzes te heroverwegen

2. Uw vraagstelling aan ons



1. Evalueer in hoeverre de huidige bestuurlijke en ambtelijke samenwerkingsvormen bijdragen aan de ambitie en de te realiseren opgaves voor gemeente Oirschot.

- a) Niet mee te nemen de verplichte wettelijke taken
- b) Geef hierbij expertmatig advies met een haalbaarheidstoets, waarin de haalbaarheid van eventuele consequenties in het advies wordt meegenomen.



Personeelstekort bij gemeente Oirschot knelt aan alle kanten

OIRSCHOT - Het tekort aan personeel op meerdere afdelingen van de Gemeente Oirschot begint steeds meer te knellen. Raadsambities en (onderhouds-)projecten konden niet verwezenlijkt worden, de dienstverlening voor de inwoner komt erdoor in het nauw, constateert de gemeenteraad.

Janske Mollen 30-06-22, 17:12 Laatste update: 02-07-22, 07:39 Bron: ED



Overschot van 2,8 miljoen op jaarrekening Oirschot door achterstallige uitgaven

OIRSCHOT - Het positief resultaat van 2,8 miljoen op de jaarrekening van 2021 is eigenlijk een overschot doordat er minder is uitgegeven. „Dat lijkt heel gunstig, maar we hadden dus meer kunnen doen”, aldus wethouder Ad van Beek.

Janske Mollen 27-06-22, 12:19 Laatste update: 27-06-22, 12:48

2. Uw vraagstelling aan ons (2 van 2)

2. Onderneem daarvoor de volgende 4 stappen uit het stappenplan:



1. Met elkaar te bepalen waar de gemeente voor staat, hiertoe:

- a. De huidige toekomstvisie 2030 tegen het licht te houden met betrekking tot de vraag of deze geactualiseerd dient te worden.
- b. Toekomstige nieuwe taken voor de gemeente in beeld en focus hierin aan te brengen.
- c. De resultaten van 1a en 1b en het te vormen bestuursakkoord in samenhang te beschouwen.

2. Vast te stellen welke huidige formele en informele samenwerkingen en uitbestedingen de gemeente kent, waarbij:

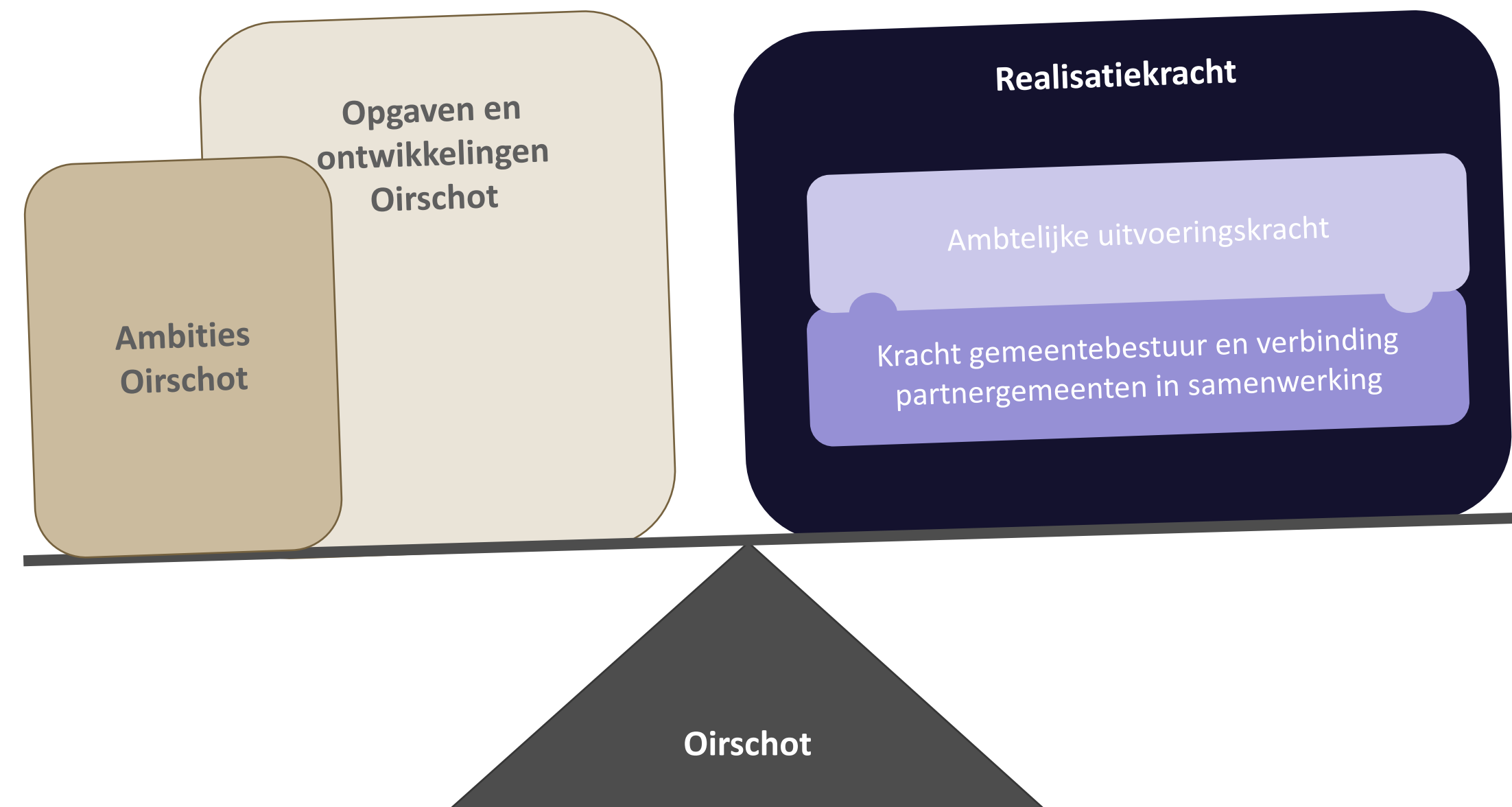
- a. De gemaakte afspraken over doel, inzet van middelen, governance helder zijn.
- b. Helder wordt welke ontwikkelingen t.a.v. de verschillende samenwerkingen hebben plaatsgevonden.
- c. De overlap op inhoud helder wordt.
- d. Een visueel geografisch beeld wordt geschetst van de lopende samenwerkingen zodat bepaald kan worden in hoeverre deze verschillende samenwerkingen noodzakelijk/ ondersteunend zijn c.q. bijdragen aan het bij 1 bepaalde.

3. De huidige personele capaciteit en de benodigde capaciteit (incl. overhead) en het bijbehorend financieel kader in beeld te brengen.

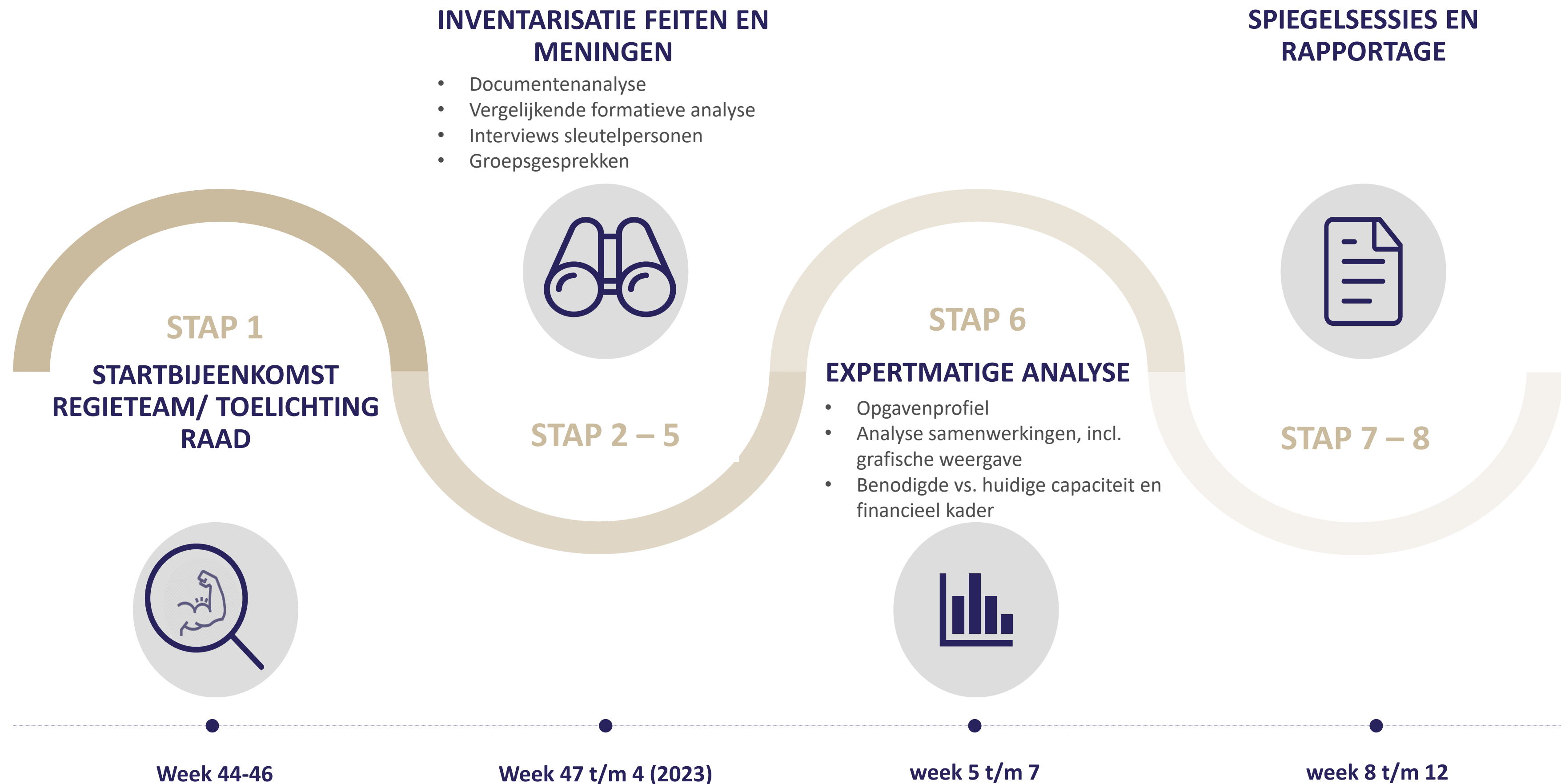
4. Inzichtelijk te maken in hoeverre een zelfstandige positie, met welke (samenwerkings)relaties, een meest strategisch en krachtig uitgangspunt oplevert of dat andere keuzes noodzakelijk zijn om kwalitatief goede dienstverlening tegen aanvaardbare kosten aan de inwoners te leveren.

3. Onze visie op uw vraagstuk

Realisatiekracht moet in evenwicht zijn met opgaven en ambities Oirschot



4. Onze aanpak en planning in één oogopslag



Overzicht samenwerkingen

Bedrijfsvoering en belastingen	Fysieke leefomgeving & Economie	Publiekszaken & sociale leefomgeving	Realisatie & Beheer (o.a. mobiliteit)
Samenwerking Kempengemeenten (GRSK)	Metropoolregio Eindhoven MRE	GGD Zuidoost-Brabant	Metropoolregio Eindhoven MRE
Stichting Bureau Inkoop en Aanbestedingen Zuidoost Brabant (BIZOB)	Stedelijk gebied Eindhoven (SGE)	Stedelijk gebied Eindhoven (SGE)	
Bank Nederlandse Gemeenten NV	Omgevingsdienst Zuidoost Brabant (niet wettelijke taken)	Samenwerking Kempengemeenten (GRSK)	
	Stichting Visit Oirschot	Veiligheidsregio Brabant Zuidoost	
	Regionaal Netwerk het Groene Woud	Stichting beheer en Exploitatie Veiligheidshuis Brabant Zuidoost	
	Brabant Water NV	WIJzer Oirschot	
		KempenPlus	
		Werkvoorzienings-schap de Dommel (WSD)	



& Van de Laar B.V.

Emmasingel 29-11
5611 AZ Eindhoven
085 - 747 06 18

info@en-vdl.nl
en-vandelaar.nl

& Van de Laar is een onafhankelijk organisatieadviesbureau met denkers én doeners voor de publieke sector.

Onze adviseurs zijn op missie: bijdragen aan een weerbare en wendbare publieke sector. Samen met onze opdrachtgevers werken wij resultaatgericht, betrokken en met energie aan hun maatschappelijke- en organisatievraagstukken.

Helpen bij de ontwikkeling van organisaties, teams en mensen. Herijken van governance, structuur en sturing. Versterken van leiderschap. Vormgeven, evalueren en doorontwikkelen van samenwerkingsverbanden. Verkennen van de bestuurlijke toekomst van gemeenten. Begeleiden van ambtelijke integratie, ontvlechting en herindeling. Versterken van participatief werken. Grip aanbrengen op het sociaal domein. Bevorderen van klimaatadaptatie en duurzaamheid. Doen van onafhankelijk onderzoek.

Een greep uit de vraagstukken waarop onze ervaren adviseurs én jonge talenten graag hun hersens kraken én waarvoor zij met passie hun handen uit de mouwen steken.